



JAARREKENING  
2019/2020

**DE LAWEI**  
SCHOUWBURG DRACHTEN

## Inhoudsopgave Jaarrekening 2019/2020

	Pagina
1. Verslag van de directie	3
2. Balans per 30 juni 2020	9
3. Staat van baten en lasten 2019/2020	10
4. Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	
a. Algemeen	12
b. Toelichting op de balans per 30 juni 2020	14
c. Toelichting op de staat van baten en lasten 2019/2020	19
5. Overige gegevens	
a. Gebeurtenissen na balansdatum	25
b. Controleverklaring	26

## 1. Verslag van de directie

Voor u ligt de jaarrekening 2019/2020.

De Lawei was zeer goed op weg om invulling te geven aan haar ambities zoals verwoord in het beleidsplan en financieel vertaald in de begroting over 2019/2020. En toen was daar ineens op 12 maart de lockdown met als doel de verdere verspreiding van het COVID-19 virus, die ook nu nog zorgt voor een wereldwijde pandemie, terug te dringen. Dat betekende dat De Lawei van de één op de andere dag de deuren moest sluiten, met als resultaat dat de omzet volledig stilviel. De laatste drie en een halve maand van het seizoen is in het water gevallen. Doordat we tot aan de lockdown ruim voorliepen op de begroting, we bovendien meteen de bedrijfsvoering op een laag pitje hebben gezet om de variabele kosten te minimaliseren, konden we samen met de landelijk ingestelde steunmaatregelen van het kabinet, het seizoen nog met zwarte cijfers afsluiten.

Door de lockdown konden we geen cultuureducatie uitvoeren op de scholen. De 'subsidie die specifiek bedoeld is voor de organisatie van deze activiteiten, is geormerkt als 'vooruit ontvangen subsidie' waarmee we in het komende seizoen een inhaalslag hopen te maken.

Het jaarlijkse festival Simmerdeis dat De Lawei organiseert in het laatste weekend van juni kon helaas ook niet doorgaan. De toegezegde subsidie van de Gemeente en Provincie is niet aangesproken en is teruggestort naar de betreffende overheden. De Lawei heeft de voorbereidingskosten die er waren voor haar eigen rekening genomen. Al met al is het duidelijk dat De Lawei in het hart geraakt is door de pandemie van het COVID-19 virus.

De financiële afwikkeling van de verbouwing en de gevolgen van het vonnis van de Raad van Arbitrage in het nadeel van De Lawei zijn inmiddels volledig afgerond.

Het uiteindelijke exploitatieresultaat eindigt op € 74.000. Dit resultaat wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Er heeft een onttrekking plaatsgevonden van € 24.000 uit het bestemmingsfonds PEP en een vrijval van € 266.000 uit de bestemmingsreserve.

De algemene reserve bedraagt daarmee ultimo 30 juni 2020 € 677.000.

### Doelstelling en beleid Stichting De Lawei

De belangrijkste doelstelling van De Lawei is en blijft het op een zo hoog mogelijk kwaliteitsniveau aanbieden van een breed scala aan kunstuitingen – podiumkunsten, cultuur educatieve activiteiten, film, beeldende kunst en culturele projecten - aan de bevolking van Drachten/Smallingerland en haar omgeving. Dat doen we door:

- 1 - het bieden van een divers cultureel, dan wel cultureel gelieerd aanbod in ons huis en daarbuiten. Natuurlijk is het belangrijk dat De Lawei bruist van de activiteiten. Maar we zijn nadrukkelijk ook aanjager van nieuwe culturele initiatieven en projecten die buiten onze muren plaatsvinden. Als het voor het culturele klimaat in Drachten/Smallingerland van belang is en een meerwaarde oplevert, dan steken we onze handen uit de mouwen. Draagvlak in de samenleving is ontzettend belangrijk om nieuwe initiatieven duurzaam te kunnen ontwikkelen. Daarom werken we samen met relevante organisaties en doelgroepen.
- 2 - vanuit het PEP model een aanjagende en dragende functie te vervullen;
- 3 – door deel te nemen aan lokale, regionale, nationale en zo nodig internationale netwerken;
- 4 – door productionele activiteiten verder uit te bouwen;
- 5 – door daar waar nodig is, onze nek uit te steken, alert te blijven én de kansen te benutten die er liggen;

6 – door kwaliteit in alles het uitgangspunt te laten zijn. Kwaliteit in programmering, educatie, productie, dienstverlening, personeel, uitstraling, communicatie, et cetera.

Kortom: De Lawei als aanjager én drager van cultuur.

En: De Lawei als hét culturele kloppend hart en dé culturele ontmoetingsplaats van Drachten en de regio.

### **Rechtsvorm, bezoldiging bestuur en raad van toezicht**

Stichting De Lawei kent een bestuur en een raad van toezicht. Het bestuur is belast met het bestuur van de stichting en is aan de raad van toezicht verantwoording verschuldigd over het gevoerde beleid en beheer. Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van beide organen zijn vastgelegd in de statuten. Stichting De Lawei past de Governance Code Cultuur toe. De bezoldiging van de directie is gebaseerd op de Richtlijn Bezoldiging van directeuren van private theaters en concertgebouwen opgesteld door de Werkgeversvereniging Nederlandse Podia (WNP). Daarbij is de maximale bezoldiging niet meer dan het plafond van de Wet Normering Topinkomens. De inzet door de raad van toezicht is onbezoldigd. Wel worden de leden van de raad van toezicht in de gelegenheid gesteld maximaal 15 voorstellingen/ activiteiten bij te wonen.

### **Risicoparagraaf**

In deze paragraaf van het jaarverslag wordt ingegaan op eventuele risico's die De Lawei kan lopen, die van dusdanige invloed zijn op de financiële positie van De Lawei, dat ze het voortbestaan van de stichting in haar huidige vorm onder druk kunnen zetten. Risico's met kleine financiële gevolgen worden niet meegenomen in de analyse.

#### *Analyse*

Zoals in elke gezonde organisatie wordt er in De Lawei veel aandacht besteed aan risicobeheersing. De Lawei beschikt daartoe over een uitgebreid verzekeringspakket, een Arbo-plan, een externe analyse voor gebouwonderhoud, RI&E voor de theatertechniek en een beveiligde ICT-omgeving.

Naast deze meer beheersbare risico's bestaan er voor De Lawei ook gevaren waarop weinig invloed kan worden uitgeoefend. Een goed voorbeeld is het (wisselende) politieke klimaat in Nederland.

Om een goed inzicht te krijgen in de risico's is het belangrijk om te weten wat een risico inhoudt.

Risico bestaat uit de kans op het optreden van een gebeurtenis - samenhangend met negatieve gevolgen - voor een betrokkene.

Ook moet er onderscheid gemaakt worden in onvoorspelbare en voorspelbare gebeurtenissen.

Voorspelbare gebeurtenissen zijn trends als vergrijzing, krapte op de arbeidsmarkt en een andere beleving van vrije tijd. Dit zijn reguliere ondernemersrisico's, waarop vroegtijdig kan en moet worden ingespeeld.

Van alle hieronder beschreven risico's wordt een inschatting gemaakt hoe groot de kans is dat dit voor komt en wat de financiële consequenties mogelijk kunnen zijn.

#### *Risico's*

##### Afhankelijkheid van subsidies

Het is niet mogelijk om een schouwburg van onze omvang, met een hoogwaardige inhoudelijke en avontuurlijke programmering, in stand te houden zonder overheids subsidie. Hoewel De Lawei zorgt voor risicospreiding door vier belangrijke inkomstenstromen na te streven, blijft de gemeentelijke subsidie een onmisbare bijdrage leveren aan de exploitatie. De subsidie van de Gemeente wordt door de Gemeente als structureel gezien en is als zodanig ook opgenomen in de gemeentelijke begroting, maar moet ieder seizoen weer worden aangevraagd en toegekend. Daarmee is de subsidie feitelijk niet structureel, in die zin dat er geen meerjarige afspraken zijn gemaakt.

De Lawei is voorstander van deze meerjarige afspraken.

Naast de gemeentelijke subsidie, heeft De Lawei deze eigen inkomstenbronnen:

- inkomsten uit verkoop theaterkaarten
- horeca inkomsten
- inkomsten zakelijke verhuur

Een wijziging in het beleid van de gemeente ten aanzien van de culturele subsidie kan dan ook flinke consequenties hebben. In het kader van bezuinigingen heeft de gemeente besloten om de subsidie voor 4 jaren te bevriezen. Dit houdt voor De Lawei in dat de subsidie tot en met het seizoen 2023/2024 niet geïndexeerd wordt. Een flinke indirecte korting op de subsidie. Zeker gezien de stijging van de kosten van personeel, inkoop en energie.

#### Parkeerbeleid gemeente Smallingerland

Onlangs is er een nieuw parkeerbeleid rondom de schouwburg aangekondigd, waarbij het gratis parkeren op het Kiryat Onoplein komt te vervallen. Per 1 augustus zou dit regime ingaan. Dit is echter uitgesteld tot nader order. Als het regime ook voor het Kiryat Onoplein wordt toegepast dan verliest De Lawei één van haar 'unique selling points' ten opzichte van concurrerende organisaties. De financiële gevolgen hiervan zijn op dit moment nog niet te overzien.

#### Gevolgen Wet Arbeidsmarkt in Balans

Per 1 januari 2020 treedt de Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB) in werking. Op dit moment is nog niet volledig in te schatten wat de gevolgen zijn voor De Lawei. De Lawei is een seizoenbedrijf met een piek tussen oktober en april. Deze piekdruk werd altijd opgevangen door de inzet van een flexibele schil. De WAB maakt deze inzet complexer en duurder. Wel is er voor onze sector een uitzondering gemaakt, waarbij een seizoencontract, onder voorwaarden, mogelijk blijft.

#### COVID-19 en toekomstige rampen

Sinds maart 2020 is plotseling duidelijk geworden hoe kwetsbaar de mondiale samenleving is voor een pandemie, in dit geval het COVID-19 virus. De verschillende inkomstenstromen vallen grotendeels weg en alleen de exploitatiesubsidie van de gemeente als onze belangrijkste subsidie en de diverse fondsen van de landelijke overheid zorgen ervoor dat De Lawei niet wordt opgezadeld met een enorm verlies. Eens te meer wordt duidelijk dat De Lawei moet kunnen anticiperen op sterk wisselende omstandigheden. Bij terugval van inkomensstromen moet er ook snel kunnen worden ingegrepen in de kosten van de organisatie.

Voor het komend seizoen 2020-2021 zijn er geen acute zorgen over de continuïteit van de bedrijfsvoering van De Lawei. De liquiditeitspositie is goed maar we moeten ons beseffen dat er kosten uit verplichtingen van seizoen 2019-2020 naar komend seizoen zijn doorgeschoven als gevolg van COVID-19. Daarnaast bestaat de liquiditeitspositie voor ruim € 1.000.000 uit geld dat bedoeld is voor het onderhoud van het pand en de techniek in de schouwburg.

Het moge duidelijk zijn dat De Lawei zonder subsidie van de gemeente of steun vanuit de rijksoverheid in het nieuwe seizoen per direct zwaar zal moeten interen op haar toekomstige verplichtingen en prestaties. In dit kader heeft de Gemeente in bestuurlijk overleg hierover toegezegd, een en ander conform de landelijke richtlijn van het ministerie van OC&W te benaderen. De gemaakte prestatieafspraken die door de pandemie en de lockdown niet worden gehaald zullen met 'coulance' worden beoordeeld. De reeds toegezegde en ontvangen subsidies zullen niet worden teruggevorderd vanwege het niet (volledig) halen van alle prestatieafspraken.

### *Concluderend*

De Lawei is nog altijd een financieel gezonde organisatie, maar de omstandigheden waarin we opereren zijn onstuimig. Met name de lange termijn verplichtingen moeten beheersbaar blijven. Goede analyses van de meerwaarde, het risico en het terugverdienpotentieel van een investering zijn noodzakelijk.

Ook is er sprake van meerdere grote inkomstenstromen en daarmee een spreiding van de risico's. Een tegenvaller bij één van de inkomstenbronnen kan mogelijk worden opgevangen door de andere. De consequenties van COVID-19 hebben ook aangetoond dat alle inkomensstromen, behalve de subsidies, tijdelijk kunnen opdrogen. Het opbouwen en consolideren van goede reserves blijft noodzakelijk.

Daar waar mogelijk zijn grote risico's afgedekt door verzekeringen, risicospreiding, maatregelen of voorzichtigheid. In het vernieuwde gebouw is rekening gehouden met de risico's die het exploiteren van een groot theater met zich meebrengt. Het verbeteren van de compartimentering en met name de signalering van gevaar dragen bij aan een verminderde kans op schade, maar ook aan lagere financiële consequenties bij calamiteiten. Mede hierdoor heeft de verzekeraar het risicoprofiel van De Lawei verlaagd en zijn de bijbehorende premies aangepast.

Andere risico's kunnen alleen worden beperkt door vroegtijdig op de hoogte te zijn van de mogelijke gebeurtenissen. De Lawei probeert daarom midden in de samenleving te staan om signalen van eventuele risico's vroegtijdig te signaleren en er tijdig op te anticiperen. Het inschatten en beheersbaar houden van alle risico's heeft continue onze aandacht.

Het in stand houden van een goede relatie met de gemeente blijft essentieel. Het is mede aan De Lawei om de noodzaak van een goed functionerende schouwburg en centrum voor de kunsten voor de gemeente Smallingerland en de wijde regio daadwerkelijk aan te tonen.

## Het seizoen 2020/2021

De begroting voor het lopende seizoen ziet er als volgt uit:

<i>Bedragen x € 1.000</i>	Begroting		Realisatie	
	2020/2021		2019/2020	
<b>Baten</b>				
Voorstellingen	1.201		913	
Film	67		60	
Projecten, educatie en producties	131		138	
Horeca	1.094		780	
Verhuur	348		229	
Overige opbrengsten	174		75	
	3.015	48%	2.195	39%
Subsidies	3.233	52%	3.367	61%
Totale baten	6.248	100%	5.562	100%
<b>Lasten</b>				
Voorstellingen	1.109		995	
Film	38		42	
Projecten, educatie en producties	237		211	
Horeca	386		218	
Personeelskosten	2.993		2.650	
Algemene kosten	1.076		948	
Marketingkosten	177		191	
Afschrijvingen	221		224	
Rentelasten	9		9	
Totale bedrijfslasten	6.246		5.488	
Exploitatieresultaat	2		74	

De begroting 2020/2021 is opgesteld voordat de COVID-19 pandemie uitbrak. Deze begroting is bij de Gemeente Smallingerland ingediend.

Stichting De Lawei heeft in 2019/2020 te kampen met de gevolgen van COVID-19. De Lawei heeft hierdoor te maken met een omzetzakking. Door het stilvallen van de omzet zijn de daarmee samenhangende kosten verminderd. Daarnaast zijn de reguliere kosten doorgelopen en is er sprake van additionele kosten.

Ingaande 12 maart 2020 zijn alle activiteiten van de stichting in overeenstemming met de landelijke COVID-19 maatregelen opgeschort. Hierdoor is sprake van de eerdergenoemde omzetzakking. De Lawei heeft een aanvraag gedaan voor de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW), Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren COVID-19 (TOGS), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL), Regeling Podia COVID-19. Deze regelingen zijn allemaal toegekend.

Stichting De Lawei verwacht door de steun van de subsidieverstrekker, mogelijke kostenbesparingen en de hiervoor genoemde steunmaatregelen dat zij in 2020/2021 haar activiteiten kan blijven voortzetten.

**COVID-19**

Tot maart 2020 had De Lawei de wind in de zeilen. Door het ontvangen van de overheidssubsidies (NOW1) kunnen we het seizoen toch met een positief resultaat afsluiten. Hoewel COVID-19 zorgde dat de laatste drie maanden van het seizoen in het water vielen is mede door de onverzettelijke inzet van alle medewerkers dit resultaat bereikt. De Lawei heeft zich wederom bewezen als een flexibele en sterke organisatie, die ook in tijden van crisis de verbeelding aan de macht brengt!

Drachten, 23 november 2020

Stef Avezaat  
Directeur/bestuurder



## 2. Balans per 30 juni 2020

(Bedragen x € 1.000 en na resultaatbestemming)

	<u>30 juni 2020</u>	<u>30 juni 2019</u>
<b>Activa</b>		
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	1.197	1.367
<u>Vlottende activa</u>		
Voorraden	29	31
Debiteuren	20	108
Overige vorderingen en overlopende activa	227	1.284
Liquide middelen	<u>2.502</u>	<u>1.778</u>
	<u>2.778</u>	<u>3.201</u>
<b>Totaal activa</b>	<u><u>3.975</u></u>	<u><u>4.568</u></u>
<b>Passiva</b>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	677	313
Bestemmingsreserve	0	266
Bestemmingsreserve Projecten	150	150
Bestemmingsfonds PEP	<u>26</u>	<u>50</u>
	853	779
<u>Voorzieningen</u>		
Onderhoudsvoorziening	1.083	932
Voorziening voorstellingen	<u>75</u>	<u>0</u>
	1.158	932
<u>Vreemd vermogen</u>		
Langlopende schulden	674	791
Crediteuren	74	269
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.216</u>	<u>1.797</u>
	<u>1.964</u>	<u>2.857</u>
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>3.975</u></u>	<u><u>4.568</u></u>

### 3a. Staat van baten en lasten 2019/2020

Bedragen x € 1.000

	Realisatie		Begroting		Realisatie	
	2019/2020		2019/2020		2018/2019	
<b>BATEN</b>						
Voorstellingen	913		1.312		1.273	
Film	60		53		62	
Projecten, educatie en producties	138		186		235	
Horeca	780		995		1.136	
Verhuur	229		356		339	
Overige opbrengsten	75		60		110	
	2.195	39%	2.961	47%	3.155	49%
Subsidies	3.367	61%	3.403	53%	3.313	51%
Totale baten	5.562	100%	6.364	100%	6.468	100%
<b>LASTEN</b>						
Voorstellingen	995		1.182		1.190	
Film	42		30		34	
Projecten, educatie en producties	211		485		544	
Horeca	218		321		392	
Personeelskosten	2.650		2.850		2.845	
Algemene kosten	948		1.082		953	
Marketingkosten	191		165		216	
Afschrijvingen	224		238		253	
Rentelasten	9		10		11	
<b>Totale kosten</b>	<b>5.488</b>		<b>6.363</b>		<b>6.438</b>	
Exploitatieresultaat	<u>74</u>		<u>2</u>		<u>30</u>	

**3b. Staat van baten en lasten 2019/2020**

Bedragen x € 1.000

	Realisatie 2019/2020	Begroting 2019/2020	Realisatie 2018/2019
<b>Voorstellingen</b>			
Opbrengsten theatervoorstellingen	818	1.192	1.156
Inkoop voorstellingen	976	1.157	1.160
<i>Bruto resultaat voorstellingen</i>	-158	35	-4
Theatertoeslag	95	120	117
Overige kosten voorstellingen en artiesten	-19	-25	-30
	76	95	87
<b>Netto resultaat Programmering</b>	<b>-82</b>	<b>130</b>	<b>83</b>
<b>Film</b>			
Opbrengst film	60	53	62
Kosten film	-42	-30	-34
<b>Resultaat film</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>28</b>
<b>Projecten, educatie en exposities</b>			
Opbrengsten projecten, educatie en exposities	138	186	235
Kosten projecten, educatie en exposities	-211	-485	-544
	-73	-299	-309
<b>Horeca en verhuur</b>			
Horeca	562	674	744
Verhuur	229	356	339
<b>Resultaat horeca en verhuur</b>	<b>791</b>	<b>1.030</b>	<b>1.083</b>
<b>Subsidies</b>	<b>3.367</b>	<b>3.403</b>	<b>3.313</b>
<b>Overige opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>60</b>	<b>110</b>
<b>Bruto resultaat</b>	<b>4.096</b>	<b>4.346</b>	<b>4.308</b>
<b>Personeelskosten</b>	2.650	2.850	2.845
<b>Algemene kosten</b>	948	1.081	953
<b>Marketingkosten</b>	191	165	216
<b>Afschrijvingen</b>	224	238	253
<b>Bedrijfslasten</b>	<b>4.013</b>	<b>4.334</b>	<b>4.267</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>83</b>	<b>12</b>	<b>41</b>
<b>Financieringsresultaat</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>	<b>-11</b>
<b>Exploitatieresultaat uit normale exploitatie</b>	<b>74</b>	<b>2</b>	<b>30</b>
<b>Resultaat verdeling:</b>			
Onttrekking bestemmingsfonds PEP	-24		-104
Vrijval bestemmingsreserve	-266		0
Ten gunste van de algemene reserve	364		134
<b>Resultaat</b>	<b>74</b>		<b>30</b>

## **4. Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten**

### **4.a. Algemeen**

De Lawei is een stichting met als statutaire vestigingsplaats Drachten. Het Kamer van Koophandel nummer van de stichting is 01036729.

De stichting heeft ten doel een wezenlijke bijdrage te leveren aan het culturele en sociaal-culturele leven in de plaats Drachten, de gemeente Smallingerland en wijde omgeving.

De stichting tracht dit doel te bereiken door:

- a. het in stand houden en exploiteren van één of meer gebouwen in Drachten ten behoeve van dat culturele en sociaal-culturele leven
- b. het verrichten van alle verdere handelingen, die me het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Bij het opstellen van de jaarrekening wordt RJ 640 C1 toegepast.

Het boekjaar van de stichting is gebaseerd op de ISO 8601 standaard waarbij de week op een maandag begint en de eerste week van het boekjaar de week is die vier of meer dagen van dat kalenderjaar in de maand juli bevat. Voor het boekjaar 2019/2020 houdt dit feitelijk in dat het boekjaar eindigt op 28 juni 2020.

Stichting De Lawei heeft in 2019/2020 te kampen met de gevolgen van Covid-19. De Lawei heeft hierdoor te maken met een omzetsdaling. Door het stilvallen van de omzet zijn de daarmee samenhangende kosten verminderd. Daarnaast zijn de reguliere kosten doorgelopen en is er sprake van additionele kosten. Het bestuur heeft deze situatie onderkend en heeft de noodzakelijke maatregelen getroffen. Door het treffen van deze maatregelen heeft het bestuur vertrouwen in een duurzame voortzetting van de activiteiten. De jaarrekening is derhalve opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### **Vergelijkende cijfers**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Omwille van de vergelijkbaarheid zijn bepaalde vergelijkende cijfers over het voorgaande boekjaar aangepast c.q. gerubriceerd. Deze aanpassingen en her rubriceringen hebben geen invloed gehad op de hoogte van het vermogen en het resultaat.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met investeringsbijdragen en de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingspercentages variëren van 2,5 tot 33,3 % per jaar.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Er wordt afgeschreven in het jaar van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De activa worden afgeschreven op basis van jaarlijks gelijkblijvende afschrijvingen.

#### Voorraden

Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde. De fifo-methode wordt hierbij toegepast. Voor zover noodzakelijk wordt een voorziening wegens incurantheid in mindering gebracht. Deze voorziening wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Voorzieningen

#### *Onderhoudsvoorziening*

Deze voorziening is gevormd ter egalisatie van de kosten voor groot onderhoud gebouwen inclusief installaties, theatertechniek, vaste inventaris en theaterzalen. De voorzieningen worden lineair opgebouwd en de werkelijke uitgaven worden ten laste van de voorziening gebracht.

#### *Voorziening voorstellingen*

Deze voorziening is gevormd om de verliezen te dekken van uitgestelde voorstellingen uit het huidige boekjaar in verband met de COVID19 uitbraak, die na het boekjaar plaatsvinden. De voorziening is bepaald op basis van het verwachte negatieve resultaat op deze voorstellingen. Het werkelijke negatieve resultaat op deze voorstellingen wordt in mindering gebracht op de voorziening.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. In dit jaarverslag zijn de schattingen specifiek toegepast bij de voorzieningen.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### Algemeen

Winsten worden genomen op het moment van realisatie. Verliezen worden verantwoord, zodra deze voorzienbaar zijn.

### Brutobedrijfsresultaat

Het brutobedrijfsresultaat bestaat uit de netto-opbrengsten uit kaartverkoop, verkoop beeldende kunst, verhuur en horeca-activiteiten, de bijdragen van derden en overige opbrengsten verminderd met de gemaakte kosten voor de exploitatie van de activiteiten.

Hierbij wordt onder de netto-opbrengsten begrepen de geleverde goederen onder aftrek van inkoopkosten, kortingen en over de omzet geheven belastingen.

### Pensioenen

Stichting De Lawei heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling op basis van een middelloonstelsel. De regeling is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting De Lawei heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een regeling toegezegde bijdrage en heeft alleen de verschuldigde premie tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

#### 4.b. Toelichting balans per 30 juni 2020

(Bedragen x € 1.000)

##### Vaste activa

	30 juni 2020	30 juni 2019
<b>Materiële vaste activa</b>		
Aanschaffingswaarde per 1 juli	2.703	2.560
Cumulatieve afschrijvingen per 1 juli	1.336	1.083
Boekwaarde per 1 juli	1.367	1.477
Investeringen	54	143
	1.421	1.620
Afschrijvingen	224	253
Boekwaarde per 30 juni	<u>1.197</u>	<u>1.367</u>

In de jaarrekening zijn de eigen bijdragen in de verbouwingskosten in de materiële vaste activa verwerkt. Het gebouw inclusief installaties is in 2015 getaxeerd op € 45 miljoen. De inventaris is in 2015 getaxeerd op € 2,7 miljoen.

##### **Debiteuren**

Debiteuren	21	122
Af: voorziening wegens oninbaarheid	-1	-14
	<u>20</u>	<u>108</u>

##### **Overige vorderingen en overlopende activa**

Omzetbelasting	2	0
Verzoek bijdrage/aanvulling subsidie bouwstopkosten gemeente Smallingerland	0	800
Overige vorderingen en overlopende activa	225	484
<b>Totaal overige vorderingen en overlopende activa</b>	<u>227</u>	<u>1.284</u>

##### **Liquide middelen**

Kas	12	8
Bankrekeningen	2.490	1.770
<b>Totaal liquide middelen</b>	<u>2.502</u>	<u>1.778</u>

## Eigen vermogen

	30 juni 2020	30 juni 2019
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 juli	313	179
Exploitatieresultaat	74	30
Dotatie bestemmingsreserve	266	0
Dotatie bestemmingfonds PEP	24	104
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b>677</b>	<b>313</b>

Conform de beleidsregels van de gemeente van 4 mei 2017 is de algemene reserve lager dan 15% van de omzet.

## **Bestemmingsreserve**

Saldo per 1 juli	266	266
Vrijval	266	0
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b>0</b>	<b>266</b>

Op 26 maart 2020 is de subsidie van € 3.725.000 definitief vastgesteld. Hiermee kwam de eventuele bijdrage van € 266.000 te vervallen. Dit bedrag is aan de algemene reserve toegevoegd.

## **Bestemmingsreserve Projecten**

Saldo per 1 juli	150	150
Dotatie seizoen	0	0
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b>150</b>	<b>150</b>

Om in de toekomst deel te nemen in (theater)producties is er een bestemmingsreserve gevormd van waaruit financiële risico's worden gedekt. De Lawei heeft reeds een lange traditie op het gebied van grootschalige projecten meestal op locatie. De Lawei is daarbij initiatiefnemer of coproducent.

## **Bestemmingsfonds PEP**

Saldo per 1 juli	50	154
Dotatie seizoen	0	0
	50	154
Onttrekking	24	104
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b>26</b>	<b>50</b>

Op 30 juni 2016 was een deel van de ontvangen exploitatiesubsidie (€ 220.000), die beschikbaar was voor de cultuureducatie, nog niet besteed. Het bestemmingsfonds heeft als doel de afdeling educatie te ontwikkelen. In het seizoen 2017/2018 is € 30.300 ten laste van het fonds gebracht, in het seizoen 2018/2019 is € 104.000 en in het seizoen 2019/2020 is € 24.000 ten laste van het fonds gebracht.

<b><u>Voorzieningen</u></b>	30 juni 2020	30 juni 2019
<b>Onderhoudsvoorziening</b>		
Saldo per 1 juli	932	792
Dotatie	<u>230</u>	<u>230</u>
	1.162	1.022
Onttrekking	<u>79</u>	<u>90</u>
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b><u>1.083</u></b>	<b><u>932</u></b>

In het seizoen 2018/2019 is een nieuw meerjaren onderhoudsrapport samengesteld. In dit rapport wordt uitgegaan van onderhoud aan het gebouw, installaties en inventaris voor zover deze gefinancierd kunnen worden uit de exploitatie van De Lawei.

Vanuit de onderhoudsvoorziening zijn het afgelopen seizoen de volgende projecten gedekt:  
 Verbetering van de Roel Oostrazaal  
 Vervangen stuurtafel  
 Vervangen kantoormeubilair.

In het voorjaar van 2020 is de eindafrekening van de verbouwing definitief toegekend en heeft De Lawei nog € 800.000 ontvangen. Een groot deel van dit bedrag zal worden ingezet om uitgesteld onderhoud uit te voeren. Op korte termijn moet het doorgeschoven onderhoud aan de trekkenwand van de Grote Zaal plaatsvinden. De kosten hiervan worden geraamd op € 500.000.

Ook is vervanging van het dak en aanpassingen van de gevel en constructie van de Grote Foyer noodzakelijk. De kosten hiervan worden geraamd op € 150.000.

	30 juni 2020
<b>Voorziening voorstellingen</b>	
Saldo per 1 juli	0
Dotatie	<u>75</u>
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b><u>75</u></b>

Op het moment van uitbraak van het COVID-19 virus stonden nog 76 voorstellingen gepland. Een deel van deze voorstellingen is verplaatst naar het theaterseizoen 2020/2021 of naar 2021/2022. Het verwachte resultaat op een aantal van deze voorstellingen is negatief. Voor deze verwachte negatieve resultaten is een voorziening gevormd, zodat de verliezen worden toegerekend aan het seizoen 2019/2020. Wij verwachten bij deze voorstellingen een 1/3<sup>de</sup> deel van de bezoekers te ontvangen, die op 13 maart een ticket hadden gekocht. Door het samenvoegen van voorstellingen in de seizoenen 2020/2021 en 2021/2022 zullen bezoekers voor actuele voorstellingen gaan kiezen. De afgesproken garantie- en uitkoopsommen voor deze voorstellingen blijven ongewijzigd.



<b><u>Vreemd vermogen</u></b>	<u>30 juni 2020</u>	<u>30 juni 2019</u>
<b>Langlopende schulden</b>		
Lening N.V. Bank Nederlandse Gemeenten, lening verbouwing	500	600
Lening N.V. Bank Nederlandse Gemeenten, lening zonnepanelen	174	191
	<u><b>674</b></u>	<u><b>791</b></u>

*Lening N.V. Bank Nederlandse Gemeenten, lening verbouwing*

Hoofdsom	1.000	1.000
Afgeïst tot en met 30 juni	400	300
Saldo 1 juli	600	700
Aflossingsverplichting volgend seizoen	100	100
Saldo 30 juni	<u>500</u>	<u>600</u>
Waarvan een looptijd langer dan 5 jaar	<u>100</u>	<u>200</u>

Op 21 juli 2015 heeft de N.V. Bank Nederlandse Gemeenten een lening verstrekt van € 1.000.000 om een deel van de verbouwing te financieren. De looptijd van de lening is 10 jaar en de aflossing geschiedt lineair voor het eerst op 21 juli 2016. Het rentepercentage bedraagt 1,2% per jaar. Gemeente Smallingerland heeft zich garant gesteld voor deze lening.

*Lening N.V. Bank Nederlandse Gemeenten, lening zonnepanelen*

Opgenomen lening/ Hoofdsom	260	260
Afgeïst tot en met 30 juni	69	52
Saldo 1 juli	191	208
Aflossingsverplichting volgend seizoen	17	17
Saldo 30 juni	<u>174</u>	<u>191</u>
Waarvan een looptijd langer dan 5 jaar	<u>122</u>	<u>139</u>

Op 1 juli 2016 heeft de N.V. Bank Nederlandse Gemeenten een lening verstrekt van € 260.000 voor de financiering van zonnepanelen. De looptijd van de lening is 15 jaar en de aflossing geschiedt lineair voor het eerst op 1 juli 2017. Het rentepercentage bedraagt 1,55% per jaar. Gemeente Smallingerland heeft zich garant gesteld voor deze lening.

<b>Kortlopende schulden</b>	<u>30 juni 2020</u>	<u>30 juni 2019</u>
<b>Crediteuren</b>	<u><b>74</b></u>	<u><b>269</b></u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen gelden theater	493	818
Salarissen incl. sociale lasten	95	216
Pensioenpremie	24	13
Omzetbelasting	0	28
Aflossingsverplichting	117	117
Vooruit ontvangen subsidies	123	3
Overige schulden en overlopende passiva	<u>364</u>	<u>602</u>
<b>Totaal overige schulden en overlopende passiva</b>	<u><b>1.216</b></u>	<u><b>1.797</b></u>

Door de uitbraak van het COVID-19 virus in maart hebben geplande voorstellingen vanaf 13 maart niet plaatsgevonden. Van vele voorstellingen was op 30 juni 2020 nog niet bekend wat de vervolgstappen zijn. De voorstelling wordt verschoven naar een latere datum of de voorstelling wordt geannuleerd.

De gelden die zijn ontvangen staan onder de post vooruit ontvangen theater. Door de uitbraak van het virus heeft er in mei/juni geen voorverkoop voor het seizoen 2020/2021 plaatsgevonden.

In april hebben podia en producenten/impresariaten een Commissie van Wijzen samengesteld, die samen met de producenten/impresariaten en theaters een protocol hebben opgesteld hoe er wordt omgegaan met geannuleerde voorstellingen. Wanneer een voorstelling, gepland in de periode maart 2020 tot en met juni 2020 wordt geannuleerd, is het theater een schadevergoeding verschuldigd aan het gezelschap. Deze kosten (€ 69.000) zijn opgenomen in de post overige schulden.

De post salarissen en sociale lasten is lager doordat de verschuldigde loonheffing over juni al voor 30 juni is betaald, omdat aan het eind van het seizoen geen flexwerkers zijn ingezet en het saldo meeruren aan het eind van het seizoen lager is.

In de post vooruit ontvangen subsidies is € 120.000 opgenomen. De educatie op scholen heeft door uitbraak van het COVID-19 virus vanaf 13 maart niet plaats kunnen vinden. Deze werkzaamheden zullen in het seizoen 2020/2021 worden ingehaald.

### **Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**

Het gebouw, de trekkenwand en de vernieuwbouw zijn grotendeels gefinancierd met subsidies. Deze subsidies zijn in mindering gebracht op de aanschafwaarde. Op deze activa wordt niet afgeschreven. Aan het einde van de technische levensduur of bij vervanging van deze activa of onderdelen daarvan, wordt niet in de kosten voor vervanging voorzien, en is De Lawei afhankelijk van externe financiering vanuit Gemeente, Provincie, fondsen of sponsors.

De Stichting Simmerdeis heeft startkapitaal ontvangen vanuit Stichting De Lawei. Stichting Simmerdeis zal dit bedrag in 5 jaar terugbetalen. Een voorwaarde voor de aflossing is dat de Stichting een positief resultaat behaalt en de aflossing van de lening het financiële voortbestaan van de stichting niet in gevaar brengt. Indien het bedrag na 5 jaar niet is terugbetaald kan Stichting De Lawei het bedrag kwijtschelden. Gezien de huidige ontwikkelingen is het de vraag of deze lening door de Stichting terugbetaald kan worden.

**4 c. Toelichting op de staat van baten en lasten 2019/2020**  
(Bedragen x € 1.000)

**Voorstellingen**

	Realisatie 2019/2020	Begroting 2019/2020	Realisatie 2018/2019
<b>Opbrengsten theatervoorstellingen</b>			
Opbrengst kaartverkoop theatervoorstellingen	818	1.192	1.156
Inkoopkosten theatervoorstellingen	<u>-976</u>	<u>-1.157</u>	<u>-1.160</u>
	-158	35	-4
Opbrengst theatertoeslag	<u>95</u>	<u>120</u>	<u>117</u>
Opbrengst theatervoorstellingen	<u><u>-63</u></u>	<u><u>155</u></u>	<u><u>113</u></u>

In het seizoen 2019/2020 heeft De Lawei tot de lockdown 173 voorstellingen gepresenteerd binnen haar eigen programmering. Deze voorstellingen hebben 40.255 bezoekers gehad. Van deze 173 voorstellingen waren 18 voorstellingen uitverkocht. In de begroting is uitgegaan van 260 voorstellingen en 64.210 bezoekers. Daarnaast hebben de 9 eigen producties, 2.530 bezoekers en de 25 voorstellingen van verhuringen, waarvoor wij de ticketverkoop hebben verzorgd, 10.500 bezoekers getrokken.

Inkoopkosten voorstellingen bestaat uit de inkoopkosten van de gespeelde voorstellingen, de afgesproken schadevergoeding door de Commissie van Wijzen van voorstellingen die geannuleerd worden, en een voorziening voor voorstellingen. De voorziening heeft betrekking op de voorstellingen die gespeeld worden in het seizoen 2020/2021 of 2021/2022 waarvan op 13 maart het verwachte resultaat negatief is. Vanaf 13 maart stonden nog 76 voorstellingen gepland.

**Film**

Opbrengst kaartverkoop film	60	52	62
Inkoopkosten film	<u>-42</u>	<u>-30</u>	<u>-34</u>
	<u><u>18</u></u>	<u><u>22</u></u>	<u><u>28</u></u>

Het filmaanbod bestaat uit een maandelijks variërend aanbod. Het afgelopen seizoen hebben 7.400 mensen films bezocht. In de begroting is uitgegaan van 8.000 bezoekers. Tot de lockdown liep het aantal bezoekers voor op de begroting. In de laatste maanden van het seizoen waren de bezoekersaantallen voor de film beperkt door de COVID-19 maatregelen. In het seizoen 18/19 waren er 8.700 bezoekers.

**Projectbureau**

	Realisatie 2019/2020	Begroting 2019/2020	Realisatie 2018/2019
<b>Projecten, educatie en exposities</b>			
<b>Opbrengsten projecten, educatie en exposities</b>			
Eigen producties	34	51	47
Overige projecten	28	19	32
Basisonderwijs	14	27	22
Voortgezet onderwijs	38	36	39
Educatie in vrije tijd	16	6	13
Beeldende kunst	2	0	2
Simmerdeis	6	47	80
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>138</b>	<b>186</b>	<b>235</b>

De inkomsten van het Projectbureau bestaan uit recettes van de eigen producties, bijdragen van scholen aan projecten, bijdragen vanuit specifieke fondsen (bijvoorbeeld een bijdrage van de BankGiroLoterij voor het theaterweekend).

**Kosten projecten, educatie en exposities**

Kosten Lawei producties	88	112	78
Overige projecten	23	35	36
Kosten basis- en voortgezet onderwijs	43	68	89
Beeldende kunst	13	13	16
Simmerdeis	44	257	325
<b>Totaal kosten</b>	<b>211</b>	<b>485</b>	<b>544</b>

In de kosten Lawei producties zijn de kosten opgenomen van de familievoorstelling 2019 en van de familievoorstelling 2020 die al gemaakt zijn. De familievoorstelling 2020 is geannuleerd.

Simmerdeis 2020 is geannuleerd. In maart 2020 is de Stichting Simmerdeis opgericht. Stichting De Lawei heeft Stichting Simmerdeis een lening verstrekt. De subsidie aanvraag bij het Fonds Podiumkunsten is in augustus afgewezen en gezien de huidige ontwikkelingen is het onzeker of de lening terugbetaald kan worden. De afwaardering van deze lening is in deze post opgenomen.

## Horeca en Verhuur

### Opbrengst horeca

	Realisatie 2019/2020	Begroting 2019/2020	Realisatie 2018/2019
Verkopen horeca	771	980	1.126
Inkopen horeca	179	274	307
Brutowinst horeca	592	706	819
Overige opbrengsten horeca	9	15	10
Overige kosten horeca	39	47	85
	<u>-30</u>	<u>-32</u>	<u>-75</u>
	<u>562</u>	<u>674</u>	<u>744</u>

### Opbrengst verhuur

Zaalhuur	152	226	225
Verhuur materieel	55	67	75
Doorberekening personeel	25	63	40
Overige opbrengsten verhuur	-3	0	-1
	<u>229</u>	<u>356</u>	<u>339</u>

## Subsidies

Subsidie gemeente Smallingerland exploitatie	3.180	3.159	3.069
Vooruitontvangen subsidie educatie	-120	0	0
Subsidie Fonds Podiumkunsten (SRP)	45	38	38
Subsidie provincie Fryslân	5	50	50
Subsidie gemeente Smallingerland Simmerdeis	0	135	135
Subsidie Combinatiefunctionaris	11	21	21
Subsidie gemeente Smallingerland overig	4	0	0
Prins Bernhard Cultuurfonds	2	0	0
Bijdrage NOW 1	236	0	0
Bijdrage TOG	4	0	0
	<u>3.367</u>	<u>3.403</u>	<u>3.313</u>

De subsidie van gemeente Smallingerland heeft een structureel karakter. Gemeente Smallingerland heeft voor het seizoen 2018/2019 een subsidie toegekend van € 3.068.820. Door de Lockdown op 13 maart is er na deze datum geen cultuureducatie op scholen en voor scholen georganiseerd. Het deel van de subsidie voor deze werkzaamheden is doorgeschoven naar het seizoen 2020/2021.

Op 18 april 2017 heeft De Lawei een nieuw subsidieverzoek voor een subsidie reguliere programmering (SRP) aangevraagd. Deze aanvraag is op 18 juli 2017 gehonoreerd. Voor de jaren 2018 en 2019 is voorlopig een subsidie toegekend van in totaal € 75.000. De subsidie reguliere programmering is een incidentele subsidie.

In 2020 is Simmerdeis geannuleerd. De reeds ontvangen subsidie van provincie Fryslân € 50.000 is teruggestort. Bij de gemeente Smallingerland is de gereserveerde subsidie niet opgevraagd.

De bijdrage NOW1 is op berekend op basis van de bekende gegevens op 7 oktober 2020.

	Realisatie 2019/2020	Begroting 2019/2020	Realisatie 2018/2019
<b>Overige opbrengsten</b>			
Sponsoring	9	0	29
Advertentieopbrengsten	35	25	26
Marketing	23	31	33
Overige opbrengsten	8	4	22
	<u>75</u>	<u>60</u>	<u>110</u>

In december 2019 is een tweede brochure uitgebracht. Hierdoor zijn de advertentieopbrengsten hoger.

<b>Personeelskosten</b>			
Salarissen	1.850	1.818	1.852
Sociale lasten	358	348	374
Pensioenpremie	176	189	178
Inhuur personeel	205	358	343
Overige personeelskosten	111	137	160
	<u>2.700</u>	<u>2.850</u>	<u>2.907</u>
Uitkering ziekengeld	-39	0	-46
Subsidies personeel	-11	0	-16
	<u>-50</u>	<u>0</u>	<u>-62</u>
	<u><b>2.650</b></u>	<u><b>2.850</b></u>	<u><b>2.845</b></u>

In het seizoen 2019/2020 waren gemiddeld 51,4 FTE werkzaam in De Lawei waarvan 38,2 FTE op basis van een contract voor onbepaalde tijd en 13,2 FTE op een contract voor bepaalde tijd. In de begroting is uitgegaan van 53,1 FTE. 0,4 FTE was dit seizoen werkzaam om de afdeling educatie verder te ontwikkelen. Deze kosten worden gefinancierd vanuit het bestemming fonds PEP.

De gemiddelde kosten per FTE zijn gestegen ten opzichte van de begroting en voorgaand seizoen. Deze stijging wordt verklaard door de uitbreiding van 0,2 FTE van het managementteam en doordat het aantal flexwerkers in de horeca is gedaald.

In het seizoen 2018/2019 waren gemiddeld 54,4 FTE werkzaam in De Lawei waarvan 36,7 FTE op basis van een contract voor onbepaalde tijd en 16,7 FTE op een contract voor bepaalde tijd.

De verdeling van het aantal FTE's per afdeling is als volgt:

<u>Afdeling</u>	Realisatie	Begroting	Realisatie
	<u>2019/2020</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
Management team	3,8	3,6	3,6
Administratie/ secretariaat	2,8	3,2	2,6
Evenementen	2,6	2,5	2,4
Facilitair	3,6	4,5	4,3
Horeca	15,7	16,5	18,5
Kaartverkoop en receptie	5,5	5,0	5,9
Marketing	3,6	3,6	3,2
PEP	5,8	5,6	5,4
Techniek	8,1	8,7	8,4
	<u>51,4</u>	<u>53,1</u>	<u>54,4</u>

De medezeggenschap van het personeel is binnen De Lawei vormgegeven in een ondernemingsraad. De ondernemingsraad bestaat uit vijf leden.

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	<u>2019/2020</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
<b>Algemene kosten</b>			
<i>Huisvestingskosten</i>			
Dagelijks onderhoud gebouw	118	172	96
Dotatie onderhoudsvoorziening gebouw	81	81	81
Belastingen en leges	134	125	126
Overige huisvestingskosten	<u>180</u>	<u>239</u>	<u>170</u>
	513	617	473
<i>Theatertechniek</i>			
Dagelijks onderhoud theater	49	62	83
Dotatie onderhoudsvoorziening theatertechniek	<u>115</u>	<u>115</u>	<u>115</u>
	164	177	198
Dotatie onderhoudsvoorziening inventaris	34	34	34
Overige algemene kosten	<u>237</u>	<u>253</u>	<u>248</u>
	<u>271</u>	<u>287</u>	<u>282</u>
	<u><b>948</b></u>	<u><b>1.081</b></u>	<u><b>953</b></u>

De huisvestingskosten zijn dit jaar lager dan verwacht. De bouwkundige aanpassingen in de Roel Oostrazaal zijn gefinancierd vanuit de onderhoudsvoorziening. De onderhoudskosten van het gebouw en de energielasten waren lager dan voorgaand seizoen.

De post theatertechniek is lager dan vorig seizoen. In 2019 is Cue Support, het bedrijf dat het onderhoud aan de trekkenwand verzorgt, failliet gegaan. Het onderhoudscontract van de trekkenwand voor het hele jaar 2019 is ten laste van het seizoen 2018/2019 gebracht. Intussen heeft Cue Support een doorstart gemaakt. Vanaf 1 april 2020 wordt een nieuw contract afgesloten.

	<u>Realisatie 2019/2020</u>	<u>Begroting 2019/2020</u>	<u>Realisatie 2018/2019</u>
<b>Marketingkosten</b>			
Seizoensbrochure	70	60	65
Porto	5	7	7
Publiciteit, drukwerk en overige marketingkosten	<u>116</u>	<u>98</u>	<u>144</u>
	<u><b>191</b></u>	<u><b>165</b></u>	<u><b>216</b></u>

In het seizoen 2019/2020 is in de maand december een tweede brochure uitgebracht. De gemaakte kosten voor de brochure voor het seizoen 2020/2021 zijn ten laste van seizoen 2019/2020 gebracht. De brochure die klaar lag bij de drukker is niet uitgebracht, in verband met te veel wijzigingen in de programmering (door COVID-19).

**Financieringsresultaat**

Ontvangen rente	0	0	0
Betaalde rente geldlening	<u>-9</u>	<u>-10</u>	<u>-11</u>
	<u><b>-9</b></u>	<u><b>-10</b></u>	<u><b>-11</b></u>

Drachten, 23 november 2020

Stef Avezaat  
Directeur/ bestuurder

Voor akkoord,

De heer Pieter-Jan Varekamp  
Voorzitter Raad van Toezicht

De heer Harm Jan Tulp  
Secretaris Raad van Toezicht

De heer Dick Ringeling  
Lid Raad van Toezicht

De heer René de Wilde  
Lid Raad van Toezicht

Mevrouw Renate Westering  
Lid Raad van Toezicht



## 5 Overige gegevens

### 5.a Gebeurtenissen na balansdatum

Stichting De Lawei heeft in 2019/2020 te kampen met de gevolgen van COVID-19. De Lawei heeft hierdoor te maken met een omzetsdaling. Door het stilvallen van de omzet zijn de daarmee samenhangende kosten verminderd. Daarnaast zijn de reguliere kosten doorgelopen en is er sprake van additionele kosten.

Ingaande 12 maart 2020 zijn alle activiteiten van de stichting in overeenstemming met de landelijke COVID-19-maatregelen opgeschort. Hierdoor is sprake van de eerdergenoemde omzetsdaling. De stichting heeft een aanvraag gedaan voor de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW), Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren COVID-19 (TOGS), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL), Regeling Podia COVID-19. Deze regelingen zijn allemaal toegekend.

Het moge duidelijk zijn dat Stichting De Lawei in het hart geraakt wordt door de maatregelen die nodig zijn om de pandemie door het COVID-19 virus terug te dringen. Daarbij is De Lawei sterk afhankelijk voor het blijvend kunnen voortzetten van haar activiteiten in 2020/2021 en verder van gemeente Smallingerland als haar belangrijkste subsidient. Wij zijn in goed overleg met de gemeente en verwachten dat naast de steun van de gemeente als onze belangrijkste subsidieverstrekker, mogelijke kostenbesparingen en de hiervoor genoemde steunmaatregelen dat De Lawei in 2020/2021 en daarna haar activiteiten kan blijven voortzetten.

## ACCOUNTANTSVERKLARING